



Attraktion & livskvalitet

Kommunplan 2019-2022

Fastställd av kommunfullmäktige 2019-01-21, § 2

Attraktion & livskvalitet

Enligt styrsystemet för Katrineholms kommun ska det i början av varje mandatperiod utarbetas en kommunplan. Kommunplan 2019-2022 har tagits fram gemensamt av Socialdemokraterna och Moderaterna och utgör den politiska majoritetens gemensamma politiska plattform för de kommande fyra åren.

Syftet med kommunplanen är att visa vad vi vill åstadkomma och peka ut riktningen för hur Katrineholm och de kommunala verksamheterna ska utvecklas under mandatperioden. Tillsammans med Vision 2025, Katrineholm – Läge för liv & lust, och Översiktsplan 2030 utgör kommunplanen grunden för kommunens långsiktiga planering.

Att ytterligare stärka Katrineholms attraktionskraft, både som ort och som arbetsgivare, är den kommande mandatperiodens huvudfokus. Vi ska locka folk att vilja bo och jobba i Katrineholm. Att vilja bygga bostäder, starta företag och flytta företag till Katrineholm. Att vilja gå i förskola, skola, gymnasium och plugga vidare i Katrineholm. Att vilja handla, shoppa, gå ut och äta, gå på konferens och turista i Katrineholm. Att vilja vara med i föreningar, ta del av kulturlivet, idrotta och vara ute i den vackra naturen i Katrineholm. Och att vilja ta del av allt annat som vår kommun har att erbjuda.

Av högsta prioritet är att kommunen ska ta ytterligare steg framåt när det gäller att vara en attraktiv arbetsgivare för att trygga kompetensförsörjningen i de kommunala verksamheterna. Det handlar både om att behålla befintliga medarbetare och att vara framgångsrik när det gäller att locka ny kompetens. Under de kommande åren kommer kommunen behöva rekrytera ett stort antal nya medarbetare, både för att ersätta dem som går i pension och för att möta behovet av mer personal när antalet barn och äldre ökar.

Kommunplanen är styrande för kommunens årliga övergripande plan med budget och för nämndernas planer med budget. Den är också en del av ägardirektivet till de kommunala bolagen. Varje år kommer resultatmålen i kommunplanen att följas upp i delårsrapporter och årsredovisningar, med utgångspunkt från indikatorer som kommer att fastställas av kommunstyrelsen i april 2019 som en del av planeringsdirektivet inför 2020. Kommunplanen kommer även att utvärderas i särskild ordning i mitten och slutet av mandatperioden. Kommunplanen är således ett av de viktigaste verktygen för att säkra den politiska styrningen av de kommunala verksamheterna.

Även om det finns utmaningar längs vägen som vi kommer behöva hantera är det mycket som talar för att den positiva utvecklingen för Katrineholm kommer att fortsätta. Det finns ett starkt driv inom väldigt många områden. Näringslivet växer och breddas, bostäder byggs och fler flyttar hit. Genom att satsa på ökad attraktionskraft skapar vi förutsättningar för tillväxt och livskvalitet. Genom att hålla i ekonomin, dra nytta av ny teknik och utveckla smartare arbetssätt bygger vi en effektivare verksamhet. Och genom att vara en arbetsgivare i framkant behåller och lockar vi kompetensen för att säkra välfärden. På så sätt kommer Katrineholms kommun att stå starkt inför framtiden.

För Socialdemokraterna



Göran Dahlström

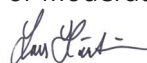


Fredrik Olovsson



Socialdemokraterna
FRAMTIDSPARTIET

För Moderaterna



Lars Härnström



Christoffer Öqvist



SVERIGES ARBETARPARTI



Innehåll

- 6** Tillväxt, fler jobb & ökad egen försörjning
- 10** Attraktiva boende- & livsmiljöer
- 14** En stark & trygg skola för bättre kunskaper
- 18** Trygg vård & omsorg
- 22** Ett rikt kultur-, idrotts- & fritidsliv
- 26** Hållbar miljö
- 30** Attraktiv arbetsgivare & effektiv organisation

**Tillväxt, fler jobb &
ökad egen försörjning**





Tillväxt, fler jobb & ökad egen försörjning

Fler katrineholmare

Fler invånare, utveckling av näringslivet och ökad sysselsättning är avgörande för Katrineholms utveckling och för att kunna säkra välfärden när den demografiska utvecklingen gör att allt färre i yrkesverksam ålder ska försörja allt fler barn och äldre. Målet är en fortsatt stabil befolkningsökning i Katrineholms kommun, med sikte på 35 500 invånare 2022 och 40 000 invånare 2030.

Växande och breddat näringsliv

Katrineholm är en kaxig kommun i Stockholms närhet med ett aktivt näringsliv. Nu tar vi nästa steg för att fortsätta utveckla näringslivsklimatet i samarbete med befintliga företag. Målsättningen är att Katrineholms kommun ska få minst 4,0 i sammanfattande omdöme i Svenskt Näringslivs årliga enkät till företagen om företagsklimatet. Företagen i Katrineholms kommun ska ges bästa möjliga förutsättningar att växa och anställa. Tillståndsgivning och annan myndighetsutövning ska vara snabb och korrekt med en hög servicenivå. Handläggningstider ska kortas genom ökad digitalisering. Företagens behov ska fångas upp genom företagsbesök.

Det proaktiva arbetet med att få fler företag och verksamheter i olika branscher att etablera sig i Katrineholm ska fortsätta för att skapa fler jobb och bredda den lokala arbetsmarknaden. Katrineholm behöver ett växande och breddat näringsliv som skapar jobb i hela kommunen. Förutsättningarna är goda tack vare Katrineholms läge och närhet till Stockholm. Kommunen ska se till att det finns god tillgång till etableringsmark genom strategiska markinköp och samarbete med andra markägare. En strategi för platsmarknadsföring ska tas fram. Katrineholm ska erbjuda företag en naturlig och attraktiv plats för etablering och kommunen ska vara aktiv i Stockholm Business Alliance och andra nätverk som ökar möjligheterna till nyetableringar, både nationella och internationella. Katrineholms Logistikcentrum ska fortsätta att bidra till fler företag och arbetstillfällen.

Kommunen ska verka för nyetablering av fler handelsmöjligheter i hela kommunen, såväl i centrum och vid infarterna som på landsbygden. Målsättningen är att handeln ska öka även i konkurrens med e-handeln. Även besöksnäringen ska ha goda möjligheter att utvecklas.

Arbetet för att öka nyföretagandet ska fortsätta, med målet att fler kvinnor och män ska starta och driva företag. Unga ska ges kunskap om vad det innebär att vara företagare och ungt entreprenörskap ska främjas. Gymnasieskolans samverkan med Ung Företagsamhet ska fortsätta. Entreprenörskap ska uppmuntras och stimuleras även i grundskolan och genom KomTek.

Kompetensförsörjningen är en nyckelfråga för näringslivets utveckling. Katrineholm ska konkurrera med kunskap, kompetens och snabb omställning på arbetsmarknaden. Kommunens vuxenutbildning ska bidra till att tillgodose näringslivets behov av kompetens genom att tillhandahålla utbildningar på såväl gymnasial som yrkeshögskole- och högskolenivå. Organisationen ska fokusera på bristyrken och vara snabb att ställa om till nya branscher i takt med förändringar på arbetsmarknaden.

Ökad sysselsättning och egen försörjning

Katrineholm ska präglas av företagsamhet, jämlikhet och social rörlighet där varje ny generation får en chans att forma sitt eget liv. Ett starkt näringsliv, goda möjligheter till utbildning och tydliga krav på deltagande i arbetslivet är grunden för att minska klyftor i samhället för både vuxna och barn. Genom utbildning och arbete ges möjlighet till egen försörjning, arbetsglädje och gemenskap.

Unga människor behöver tidigt få lära sig att arbeta. Kommunen ska tillsammans med näringslivet aktivt arbeta för att alla ungdomar ska kunna få sommarjobb, och garantera att alla får möjlighet till sommarjobb minst en sommar under gymnasietiden.

Kommunen ska skapa bästa möjliga förutsättningar för alla i arbetsför ålder att arbeta, studera eller delta i andra kompetenshöjande aktiviteter. För den enskilde utan jobb är det av största vikt att skaffa sig rätt kompetens. Kommunen och andra samhällsaktörer ska underlätta detta, och samverka när det gäller utbildning och arbetsmarknadsinsatser ska utvecklas. För personer med otillräckliga kunskaper i svenska ska yrkesutbildning kombineras med språkutbildning och arbete eller praktik.

I lämpliga upphandlingar ska kommunen och dess bolag pröva att ställa krav på mottagande av praktikanter.

Jobb och utbildning ska ersätta försörjningsstöd. Kommunen ska ha fokus på att avsevärt minska utbetalningarna av försörjningsstöd och att människor kommer vidare från stöd till arbete och lön. De statliga verktygen i arbetsmarknadspolitiken ska användas och kommunen ska även verka för att särskilda tjänster kommer till stånd för att konvertera försörjningsstöd till anställningar.

Resultatmål

- Invånarantalet ska öka till minst 35 500 personer vid mandatperiodens slut
- Förbättrat företagsklimat
- Växande och breddat näringsliv
- Fler unga entreprenörer
- Fler arbetstillfällen
- Ökad sysselsättning
- Ökad övergång från försörjningsstöd till egen försörjning
- Minskade kostnader för utbetalt försörjningsstöd

Att utreda

1. Möjligheter att etablera ett Katrineholm Business & Science Center med sikte på tjänste- och techföretag, där alla företagsstödande aktörer kan samlas
2. Möjligheter att skapa ett MakersSpace i samverkan mellan kommunen, näringsliv, föreningsliv och studieförbund, för att stimulera innovation och kreativitet

Attraktiva boende- & livsmiljöer





Foto: Hanna Moxstad

Attraktiva boende- & livsmiljöer

Ökat bostadsbyggande

Katrineholm ska fortsätta utvecklas som en attraktiv kommun. Kommunen ska ha god planberedskap och tillgång till mark och tomter för bostadsbyggande. Det är viktigt att det fortsätter byggas bra och funktionella bostäder för såväl unga som äldre. Vid all nybyggnation ska en variation av olika bostadstyper, bostadsstorlekar och upplåtelseformer eftersträvas. För att nå kommunens tillväxtmål behövs fler bostäder både i centralorten och på landsbygden. Kommunens fastighetsbolag KFAB ska bidra med nya bostäder och prioritera i bostadskön så att unga som bor i Katrineholm garanteras möjligheten att flytta hemifrån. KFAB ska också bygga ett nytt trygghetsboende för äldre.

Attraktiv stadsmiljö och levande landsbygd

Arbetet för att skapa en hållbar och attraktiv stad och landsbygd ska fortsätta utifrån från de fastlagda strategierna i översiktsplanen. Vi vill bygga en sammanhållen, tillgänglig och blandad stad med tät stadskärna, attraktiva stadsmiljöer och närhet till grönområden. Stad och landsbygd ska utvecklas tillsammans, befintliga strukturer stärkas och attraktiva livsmiljöer tillvaratas och utvecklas. Staden och landsbygden ska vara till för alla.

Katrineholms kommun är känd för sina blomstrande parker och ska fortsätta vara en attraktiv trädgårdsstad. Stadsparken ska utvecklas till en pärla i centrum. Även närmiljön, såsom skolgårdar, lekparkar, grönområden, gator och torg, ska värnas. Lekplatser ska byggas och rustas upp. Kommunen ska fortsätta satsningen på offentlig konst. Vi vill också se mer av intressant belysning av byggnader, exempelvis Tallåsaulan.

Den gamla genomfartsleden byggs om till en trevlig och välkomnande stadsgata. Sportcentrum och centrum ska byggas ihop med ett tydligt och attraktivt stråk. Vid Stortorget's norra sida ska en byggnad uppföras. Stadsdelen Norr ska växa samtidigt som attraktivitet och trygghet förstärks. Vid Djulö Backar skapas ett nytt attraktivt bostadsområde. Längs Kyrkogårdsvägen ska gång- och cykelstråket förbättras och vid kanten av Gatstuberget ska en minneslund/ begravningsplats för husdjur anläggas.

Kommunen ska stärka förutsättningarna för en levande landsbygd och företagande på landsbygden. För att det ska bli mer attraktivt att bosätta sig på landsbygden behöver det bli enklare att bygga nära vatten. Boende på landsbygden ska ges ännu bättre tillgång till vård, skola och omsorg. I kransorterna ska kommunen skapa förutsättningar för naturliga mötesplatser och göra det lättare att ta del av kulturutbudet och offentlig konst. För att landsbygden ska bli mer tillgänglig för alla, inte minst turismen, måste det vara enkelt att hitta till våra sevärdheter och därför ska skyltning och information om turistmål utökas.

Trygga offentliga miljöer

Det ska vara tryggt och säkert att leva och verka i Katrineholms kommun. Den som rör sig i Katrineholm ska inte känna sig begränsad av otrygga miljöer. Klotter och skadegörelse ska åtgärdas skyndsamt. För att öka trygghetskänslan, minska risker och öka attraktionen ska belysningen utvecklas ytterligare och takten i utbytet av äldre belysning öka. Prioritet ska ges åt cykelbanor och områden som upplevs otrygga. Kameraövervakningen av utsatta platser ska utökas och arbetet med trygghetsvandringar fortsätta. Beredskap ska finnas för att anställa kommunala poliser om det ges laglig möjlighet, eller kommunala ordningsvakter, om det är nödvändigt. Den lokala ordningsstadgan ska fullt ut använda lagens möjligheter att begränsa eller förbjuda tiggeri.

Tillsammans med polisen ska hela den kommunala organisationen arbeta mot brottslighet och droger. Vi ska vara kompromisslösa i kampen mot kriminalitet och ha nolltolerans mot hot och våld. Alla brott som begås mot kommunen eller mot personer inom de kommunala verksamheterna ska polisanmälas. Även arbetet mot våldsbejakande extremism ska fortsätta.

Kommunens arbete med krisberedskap, säkerhetsskydd och civilförsvarsfrågor ska ges högre prioritet. Kommunen är en del i det civila försvaret och har i uppdrag att i händelse av höjd beredskap eller krig värna civilbefolkningen, bedriva samhällsviktig verksamhet samt vara försvarsmakten behjälplig.

En god krisberedskap i kommunen, med en tydlig och övad krisorganisation och tillräcklig kapacitet när det gäller exempelvis reservkraft, bränsle, mat och vatten, är grunden även för civilförsvarsarbetet. I allt arbete kring trygghet och säkerhet ska kommunen ha en nära dialog med räddningstjänsten, polisen och andra aktörer. Det brotts- och skadeförebyggande rådet har en samordnande roll i arbetet. Även föreningsliv och frivilligorganisationer ska involveras.

Säker och funktionell infrastruktur

Katrineholm ska vara tillgängligt för alla. God tillgänglighet ska vara vägledande i all fysisk planering. Tillgänglighetsinventeringar ska genomföras och tillgängligheten till kommunala lokaler ska öka. Tillgänglighet handlar också om frångänglighet, att alla miljöer lätt ska kunna utrymmas vid krishändelser.

Trafiksystemet i Katrineholms kommun ska vara tillgängligt, hållbart, tryggt och säkert. Det ska vara enkelt att transportera sig både inom kommunen och till arbetsmarknadsregioner omkring oss. Gång- och cykeltrafik samt kollektivtrafik ska prioriteras. Trafiksäkerhetsarbetet ska fortsätta med fokus på att skapa trygga trafikmiljöer för barn och andra oskyddade trafikanter. Fartdämpande åtgärder ska införas där det behövs, särskilt vid förskolor och skolor och andra viktiga stråk där många går eller cyklar. En gång- och cykelbana ska byggas från Bie till

Katrineholm. I samarbete med Region Sörmland ska kommunen påverka Trafikverket och tågoperatörer för att säkerställa bättre kommunikationer under hela året för både person- och godstrafik.

Kommunen ska förbättra vägunderhållet och skapa en säker gatumiljö. Bilen är viktig som transportmedel och parkeringar är efterfrågade, inte minst centralt. Möjligheten att parkera ska beaktas vid all stadsplanering. Kommunen ska arbeta för en effektivare användning av befintliga parkeringsytor och fler parkeringsplatser ska tillskapas. Ett parkeringshus ska byggas på Norr.

Tillgång till fiberbaserat bredband är en viktig förutsättning både för arbete och fritid och för näringslivets utveckling. Katrineholm ska vara en modern och attraktiv kommun att bo och verka i och kommunen ska fortsätta arbetet med att erbjuda en bra digital infrastruktur. Kommunens mål för bredbandsutbyggnaden är att alla ska ha möjlighet till fiberanslutning före 2020. Vi ska också fortsätta verka för att alla delar av kommunen har tillgång till mobiltelefoni och radiosändningar.



Resultatmål

- Fler bostäder, med variation mellan olika bostadstyper och upplåtelseformer
- Tryggare offentliga miljöer
- Resandet med cykel och till fots ska öka
- Resandet med buss och tåg ska öka
- Förbättrad standard på gator, vägar, gång- och cykelvägar
- Alla katrineholmare ska erbjudas fiberbaserat bredband senast 2020



Att utreda

1. Ett nytt resecentrum och hur centrum kan göras mer inbjudande genom att resecentrum knyts ihop med Stortorget
2. Plan för utveckling av området mellan Fredsgatan, Kungsgatan och Vingåkersvägen (norr om kyrkogården och väster om järnvägen), i samverkan med fastighetsägare
3. Utveckling av innergårdarna i kvarteret Näckrosen, för att skapa en attraktiv miljö med restauranger och butiker, i samverkan med fastighetsägare
4. Förutsättningar för gång- och cykeltrafik dels i Julita mellan Åsköping och kyrkan, dels från Strångsjö till gamla Katrineholmsvägen
5. Kollektivtrafiken på landsbygden, bland annat när det gäller möjligheter till nya och alternativa trafiklösningar

En stark & trygg skola för bättre kunskaper





En stark & trygg skola för bättre kunskaper

Plats för fler barn och elever

Fortsatt utbyggnad av förskolan och skolan är högt prioriterat för att möta ökningen av barn och ungdomar. Under mandatperioden ska minst 20 nya förskoleavdelningar öppnas. På längre sikt finns planer för ytterligare 50 avdelningar. Två nya skolor ska börja byggas, en ny högstadieskola centralt på Järvenområdet samt en ny F-6 skola på Norr. Befintliga skolor kommer också att behöva byggas ut och rustas så de motsvarar de krav som undervisningen ställer. Parallellt ska mer personal anställas i förskola, fritidshem och skola för att möta de växande behoven och på sikt minska gruppernas storlekar.

Kunskapsfokus, trygghet och studiero

Förskolan är starten för det livslånga lärandet och ska vara trygg, rolig och lärorik. Mindre barngrupper ska underlätta för pedagogerna att se varje barns förmågor och behov. Forskning visar att tidigt stöd ökar barns möjligheter att nå kunskapsmålen i grundskolan. Tillsammans med Region Sörmland öppnas en familjecentral där öppen förskola, socialtjänst, mödravård och barnavårdscentral samverkar. Öppna förskolan har även en viktig roll när det gäller att stärka barnens språkliga miljö, som är av stor betydelse både under barndomen och senare i livet.

Kunskap gör Katrineholm starkare. Alla barn och unga ska ges bästa möjliga förutsättningar att klara och överträffa kunskapsmålen. Kunskap ska sättas i första rummet och resultaten i skolan ska höjas. Höga förväntningar och tro på att alla kan lyckas ska möta eleverna varje dag. Bra studieresultat kommer av hårt arbete och motivation att lära. Ju mer man övar, desto bättre blir man. Skolans uppgift är att möta elevernas nyfikenhet med en aldrig sinande ström av kunskap och kreativitet, från förskolan ända upp genom gymnasiet. Alla skolor ska vara bra och likvärdiga och föräldrar och barn ska kunna välja den förskola och skola som passar deras situation bäst.

Mindre grupper och klasser ska ge mer tid för varje barn med sin lärare och öka förutsättningarna för studiero. Lärarna ska avlastas från administration för att få mer tid till undervisning.

Möjligheten till läxhjälp, extrastöd och elevhälsa ska öka. De särskilda satsningarna på matematik och läsning ska fortsätta. Biblioteket och skolbiblioteken ska bidra till att stärka barns och elevers läslust, läsförmåga och källkritiska kompetens. Lovskolor ska genomföras för att ytterligare stärka förutsättningarna för alla elever att nå målen. Arbetet med att förebygga frånvaro i skolan ska fortsätta.

Skolan ska vara en bra plats för lärande – kreativt och i rörelse vissa stunder, tyst och lugnt för det mesta. Elever ska visa respekt för sina lärare och för varandra. Föräldrar, lärare, rektorer och annan skolpersonal behöver ta ett gemensamt ansvar tillsammans med eleverna för ett gott bemötande i skolan. Elever och personal ska känna sig trygga. Det ska råda nolltolerans mot våld, mobbing, kränkande särbehandling och droger i skolan. Alla händelser som är eller kan uppfattas som olagliga eller otillåtna utanför skolans värld ska anmälas till polis och/eller socialtjänst. Skolan ska konsekvent använda sig av de disciplinära åtgärder som skollagen medger när det krävs för att värna trygghet och studiero.

Personalen är förskolans och skolans viktigaste resurs. För att förbättra arbetsvillkoren ska administrationen minskas och möjligheterna till kompetensutveckling förstärkas. De administrativa uppgifterna för pedagoger ska kartläggas och åtgärder tas fram för att avlasta pedagogerna, exempelvis genom att anställa personer med andra kompetenser så som barnskötare och lärarassistenter.

Fritidshemmen ska bidra till ökad kunskap och ge extra stöd, läxläsning och möjlighet att prova på nya ämnen och fritidsaktiviteter. Både idrotts- och estetiska aktiviteter ska erbjudas i samarbete mellan fritidshem och föreningsliv. Kulturskolan och KomTek ska fortsätta stimulera flickors och pojkars nyfikenhet och intresse inom kultur, teknik och naturvetenskap och vara ett stöd för skolornas arbete för höjda kunskapsresultat.

Mat och hälsa för goda studieresultat

Att klara skolan är den enskilt viktigaste faktorn för barns framtida hälsa. En trygg skolmiljö med välfungerande undervisning är därför av stor vikt för barns och ungas hälsoutveckling. Förebyggande insatser där goda vanor grundläggs tidigt har också stor betydelse. Bra mat, fysisk aktivitet och trygga miljöer i skolan ökar förutsättningarna för eleverna att nå kunskapsmålen och förbättrar hälsan på både kort och lång sikt.

Maten i skolan ska förbättras med elevinflytande, duktiga dietister och skickliga kockar. Den ska vara god, näringsrik och klimatsmart. Måltidsmiljöerna ska vara inbjudande och trygga, med vuxna från flera yrkesgrupper som äter tillsammans med eleverna.

Inspirerande och trygga utemiljöer och planerad fysisk aktivitet ska finnas för alla barn och elever. Skolor och fritidshem ska sträva efter att utöka tiden för motion och idrott. Utemiljön vid förskolor och skolor ska utvecklas för att locka till fysisk aktivitet. Att vistas i skog och natur är positivt för både hälsan och lärandet. Förutsättningarna för friluftsliv och utomhuspedagogik i skolan ska stärkas. Vi ska bland annat utreda möjligheterna att starta en naturskola, som en resurs för att ge alla barn och elever ökade möjligheter att upptäcka, uppleva och lära ute i naturen.

Utbildning för jobb eller fortsatta studier

Arbetet ska intensifieras med att höja utbildningsnivån i kommunen. Alla ungdomar ska genomgå gymnasieskolan och det ska finnas en bredd av

gymnasieutbildningar att välja på i Katrineholm. Studie- och yrkesvägledningen ska stärkas och vi ska aktivt arbeta för att bryta traditionella könsroller på arbetsmarknaden. Yrkesprogrammets status ska höjas och de ska vara nära knutna till arbetslivet. De studieförberedande programmen ska ge kunskaper som rustar unga för att klara en avancerad universitetsutbildning. Fler av Katrineholms unga ska gå vidare till högre utbildning, en målsättning som ska präglade hela skolgången.

Det ska vara möjligt att genom hela livet bilda och utbilda sig, studera vidare och byta karriär. Fler ska kunna läsa universitets-, högskole- och yrkeshögskoleutbildningar på hemmaplan. Kommunen ska också vara aktiv när det gäller att erbjuda yrkesvuxutbildningar. Vuxenutbildningen ska fokusera på aktuella och kommande bristyrken, exempelvis vård och omsorg, barn och fritid, bygg och anläggning, industri och livsmedelsområdet, och snabbt ställa om till nya branscher när arbetsmarknaden förändras.

Kommunen ska verka för att nya svenskar snabbt lär sig svenska för att komma in i arbetslivet och att utbildningen i svenska för invandrare (sfi) kopplas ihop med arbetspraktik. Det ska finnas möjlighet till ett flexibelt lärande där man kan kombinera yrkesinriktade kurser med yrkessvenska och arbete eller praktik. För att bredda utbudet, förbättra kvaliteten och öka effektiviteten behövs en ökad samverkan i regionen.



Resultatmål

- Trygg och utvecklande förskoleverksamhet
- Fler elever ska klara målen i grundskolan och nå höga resultat
- Fler elever ska klara målen i gymnasieskolan och nå höga resultat
- Ökad trygghet i skolan
- Mer fysisk aktivitet och utveckling av skolmåltiderna ska stärka barns och elevers hälsa och studieresultat
- Fler studerande ska klara målen i kommunal vuxenutbildning
- Fler ska gå vidare till studier på eftergymnasial nivå



Att utreda

1. Ändrat regelverk för skolskjutsar, exempelvis när det gäller likabehandling av elever oavsett huvudman för skolan
2. Förutsättningar för att skapa fler boenden för elever från andra orter som går utbildningar i Katrineholm
3. Möjligheter att förbättra barns språkliga miljö genom stöd till föräldrar, exempelvis genom digitala hjälpmedel
4. Möjligheter att starta en frivillig språkskola, där barn och ungdomar får möjlighet att utforska språk som de ännu inte mött i skolan
5. Förutsättningar för att starta en naturskola och inventering av lämpliga platser för utomhuspedagogik, så kallade skolskogar

Trygg vård & omsorg





Trygg vård & omsorg

Plats för fler som behöver omsorg och stöd

Utvecklingen med fler äldre i kommunen kommer att fortsätta. I takt med att behoven ökar ska äldreomsorgen byggas ut, både när det gäller hemtjänst och platser i särskilt boende. Ett nytt äldreboende, Dufvegården, ska öppnas med nära 100 platser och det ska skapas fler demensplatser inom äldreomsorgen. Under mandatperioden ska också arbete påbörjas med att bygga ett nytt trygghetsboende för äldre, där äldst går först.

Även när det gäller boendeplatser inom området funktionsstöd fortsätter utvecklingen med fler personer med behov av stöd. Planering och byggande av nya LSS och SoL-boenden ska prioriteras utifrån behovet. Befintliga äldreboenden och LSS-boenden ska renoveras utifrån de behov som finns av modernisering.

Trygghet, delaktighet och livskvalitet

Kommunen har ett stort socialt ansvar. Äldre och personer med funktionsnedsättning ska ha en trygg tillvaro med bra omsorg och stöd och hög livskvalitet. Varje människa är unik, med egna önskemål och intressen. Valfärden ska präglas av stor valfrihet, hög kvalitet, ett värdigt bemötande och finnas tillgänglig för alla som behöver den. Rätten till självbestämmande är viktig oavsett ålder. Äldre och personer med funktionsnedsättning ska ges stöd anpassat efter individens behov. Kommunen ska också underlätta för anhöriga som vårdar närstående.

Vi vill ha en äldreomsorg och ett funktionsstöd som utgår från det friska, där det är möjligt att vara aktiv så länge man orkar och på det sätt man vill. Arbetssätten på våra boenden ska utvecklas för att öka delaktigheten och ett utvecklingsarbete ska prioriteras kring tre breda teman, sociala aktiviteter, utomhusaktiviteter och fysisk aktivitet. Aktiviteter ska kunna ske under veckans alla dagar, i grupp eller individuellt, och verksamheten behöver anpassas efter detta. För personer med funktionsnedsättning som är i yrkesverksam ålder men inte arbetar eller studerar är daglig verksamhet viktigt för att främja delaktighet i samhället. Habiliteringsersättningen för deltagare i daglig verksamhet ska bibehållas.

Arbetet med att ta tillvara digitaliseringens möjligheter när det gäller att öka brukarens inflytande över sin vardag ska fortsätta inom både äldreomsorg och funktionsstöd. Genom nya välfärdstekniska lösningar vill vi göra vardagen enklare och tryggare och öka den personliga integriteten för människor med särskilda behov och deras anhöriga. Den generation som nu är på väg att uppnå hög ålder är en grupp som är mer digital än vad tidigare generationer har varit. Ny teknik kan göra det lättare att hålla kontakt med nära och kära. Genom ny teknik kan också tid frigöras för personalen som är verksamheternas viktigaste resurs. Arbetet ska underlättas med fler tekniska lösningar för att minska administration och stress och arbetsmiljön ska förbättras.

Måltiden är en av dagens höjdpunkter och bidrar till både social gemenskap och bättre hälsa för brukare inom vård och omsorg. Det aktiva arbetet för att minska risken för undernäring ska fortsätta. Maten ska vara god, näringsriktig och klimatsmart. Måltidsmiljöerna ska utvecklas både när det gäller rummets utformning och formerna för måltiderna. Brukare ska i ökad utsträckning själva kunna välja när de vill äta och ha flera olika maträtter att välja mellan. Igelkottens matsal ska byggas om för att skapa en mer genuin och intim restaurangkänsla.

Kullbergsska sjukhuset är av största vikt både för trygghet, näringsliv och för kommunens attraktivitet. Samverkan mellan kommunens verksamheter och Kullbergsska sjukhuset ska stärkas.

Sociala insatser för att minska utsatthet och utanförskap

Kommunen ska verka för att barn och ungdomar växer upp under trygga och goda förhållanden. Kommunen ska prioritera förebyggande insatser mot ungas missbruk av alkohol och narkotika och intensifiera det uppsökande arbetet bland ungdomar. Familjer och enskilda med sociala problem ska stötta på ett tidigt stadium. Kommunens arbete mot uppföstringsvåld, våld i nära relationer och hedersrelaterat förtryck ska intensifieras.

Inriktningen för socialtjänstens insatser är att barns behov alltid ska stå i centrum. I första hand ska hemmaplanslösningar och upphandlade insatser väljas. Kommunens kostnader för placeringar ska minska.

Katrineholms kommun står bakom den regionala ANDT-strategin (alkohol, narkotika, doping och tobak) med tillhörande åtgärdsplan. Målet är ett samhälle fritt från narkotika och doping, minskade medicinska och sociala skador orsakade av alkohol och ett minskat tobaksbruk. Alla ska ha möjlighet att växa upp och leva utan risk för att skadas till följd av sitt eget eller andras bruk av alkohol, narkotika, dopningsmedel och tobak. Miljöer där barn vistas, exempelvis lekplatser, idrottsplatser och badplatser, ska göras rökfria.

Tillgången till alkohol, narkotika, dopningsmedel och tobak ska minska och tillgängligheten till vård och stöd av god kvalitet ska öka.

Psykisk ohälsa och missbruk utgör viktiga utmaningar som ofta kräver nya lösningar och samarbetsformer. En viktig del i ett tryggt välfärdssamhälle är möjligheten att komma tillbaka när man hamnat snett eller drabbats av problem, och att även anhöriga kan få stöd utifrån sina behov. Missbruksvård med öppet intag är viktigt för att minska sociala problem och utanförskap. Budget- och skuldrådgivning ska erbjudas för att förebygga och lösa ekonomiska problem. Den som vill lämna kriminell verksamhet eller extremism ska kunna få stöd och hjälp att ta sig vidare till ett normalt liv via socialtjänst och samarbete med externa aktörer.



Resultatmål

- Fler brukare inom vård och omsorg ska ha en positiv upplevelse kring bemötande, förtroende och trygghet
- Ökade förutsättningar för aktiviteter för brukare inom vård och omsorg
- Måltiderna inom vård och omsorg ska utvecklas
- Stärkt patientsäkerhet inom vård och omsorg
- Ökad möjlighet till delaktighet och inflytande
- Anhörigstödet ska utvecklas
- Förebyggande och tidiga insatser för barn och unga ska prioriteras
- Fler ska få en förbättrad situation efter kontakt med individ- och familjeomsorgen
- Öppna insatser och hemmaplanslösningar ska användas i ökad utsträckning inom individ- och familjeomsorgen
- Kommunens kostnader för placeringar ska minska
- Färre barn och unga ska utsättas för risk att skadas till följd av eget eller andras bruk av tobak, alkohol eller narkotika



Att utreda

1. Mer välfärdsteknik inom vård och omsorg med utgångspunkt från brukarnas och verksamheternas behov; varje år ska minst två nya tekniska lösningar utvärderas

Ett rikt kultur-, idrotts- & fritidsliv





Ett rikt kultur-, idrotts- & fritidsliv

Goda möjligheter till en innehållsrik fritid för alla

Ett rikt kultur- idrotts- och fritidsliv har stor betydelse för folkhälsan, för identitet och sammanhållning bland katrineholmare och för att ge alla barn och unga en bra start i livet. Det är också en viktig faktor för att locka nya invånare och företag till kommunen. I takt med att kommunen får fler invånare ska det planeras för fler grönområden och skapas goda förutsättningar för en aktiv fritid, präglad av frihet, mångfald och kvalitet.

Målet för kommunens folkhälsoarbete är en god och jämlik hälsa i hela befolkningen och att bidra till att hälsoklyftorna i samhället minskar. Alla nämnder har ett ansvar för att ett folkhälsoperspektiv införlivas i respektive verksamhet. Som en del i folkhälsoarbetet ska kommunen verka för jämställda och jämlika förutsättningar för en aktiv fritid. Barn och ungdomar ska prioriteras.

Föreningslivet är ett viktigt samhällskitt. Kultur, idrott och fritidsaktiviteter stärker människor och samhälle och ger verktyg att utveckla och förändra. Kommunen ska fortsätta att stötta föreningslivet och föreningar och studieförbund ska ha goda möjligheter att verka i vår kommun.

Satsningen på fritidsverksamhet för unga ska fortsätta. Ungdomstiden lägger grunden för ett vuxenliv med självförtroende. Alla ungdomar är viktiga, begåvade och har kreativa sidor, och ska få möjlighet att göra det bästa av sina förutsättningar. Fritidsgårds- och eftermiddagsverksamhet ska ha god kvalitet och fokusera på barn och ungdomar 10-16 år. Kommunen ska fortsätta med öppen fritidsverksamhet och gatufester i bostadsområden samt ordna och ge stöd till aktiviteter på skollov.

Goda förutsättningar för friluftsliv är positivt för såväl folkhälsa som miljö och landsbygdsutveckling. Tillgången och tillgängligheten till natur för friluftsliv ska

förbättras. För att främja ett ökat friluftsliv ska vandringsleder och anläggningar för friluftsliv inventeras som underlag för prioritering av åtgärder och utveckling. Informationen och marknadsföringen kring vilka möjligheter till ett aktivt friluftsliv som finns i Katrineholms kommun ska utvecklas och samarbetet med föreningslivet stärkas. I staden ska de gröna miljöerna ge goda förutsättningar för rekreation och bidra till ett attraktivt Katrineholm. Möjligheterna att skydda attraktiva och tätortsnära naturområden ska utredas, bland annat med hänsyn till förskolors och skolors behov av närbelägna grönområden.

Ett aktivt kulturliv

Utan kultur blir tillvaron fattigare. Katrineholm ska ha ett aktivt kulturliv i alla delar av kommunen. Vårt samlade kulturarv ska värnas och ses som en resurs. Vi vill att alla kommuninvånare ska kunna erbjudas ett kulturliv präglat av kvalitet och mångfald. Kommunen ska stimulera, samordna och underlätta för alla att ta del av kulturutbudet oavsett om man är gammal, ung eller har en funktionsnedsättning. Kultur är viktig i livets alla skeden och ska ingå som en väsentlig del i många av kommunens verksamheter. Kommunen ska i första hand stödja kultur för barn och ungdomar. Kulturskolan ska ha en bred verksamhet med låga avgifter för att öppna kulturen för breda grupper.

Biblioteksverksamheten och kulturhuset Ängeln ska vara ett nav för kultur, konst och diskussion. Lokstallsområdet ska fortsätta att rustas upp för aktivitet, kultur och möten och öppnas för ännu fler katrineholmare, bland annat genom att spegla Katrineholms tåghistoria.

Investeringsmedel ska avsättas för offentlig konst och konsten ska finnas närvarande när nya verksamhetslokaler byggs. Nya skolor ska berikas med konst som kan användas praktiskt och pedagogiskt i olika ämnen och som grund för diskussioner hur människor ska vara mot varandra.

Goda förutsättningar för spontan och organiserad idrott

Kommunen ska stimulera insatser som ökar människors möjligheter och vilja till motion och spontanidrott. Lekplatser ska finnas runt om i kommunen med olika teman. I varje kransort och stadsdel ska det finnas utegym och motionsspåren ska fortsätta att utvecklas. Det ska finnas en flyttbar konstfrusen isbana. En multisportarena ska uppföras i Forssjö och i samband med att Forssjö utökas med fler bostäder planeras en ny badplats. De goda möjligheter som finns att utveckla Djulöområdet ska tas tillvara, med bland annat ett promenadstråk längs stranden och längdskidspår på Djulö gårde.

Två nya idrottshallar ska byggas, Sportcentrum utvecklas och fler nya sporter ges plats i lokaler och på olika anläggningar. Nya omklädningsrum ska byggas på Backavallen och i samma

byggnad ska personalen få en modern arbetsmiljö. Bandyarenan ska moderniseras och köldmediet till isytorna ska bytas ut till ett modernt och miljö- och hälsvänligt alternativ. Ytterligare en konstgräsplan ska anläggas under mandatperioden och på längre sikt är målet att det ska finnas en plan i varje väderstreck. Kommunen ska möjliggöra för idrottsföreningarna att hitta en gemensam mötesplats i befintliga lokaler för att skapa ett "Idrottens Hus".



Resultatmål

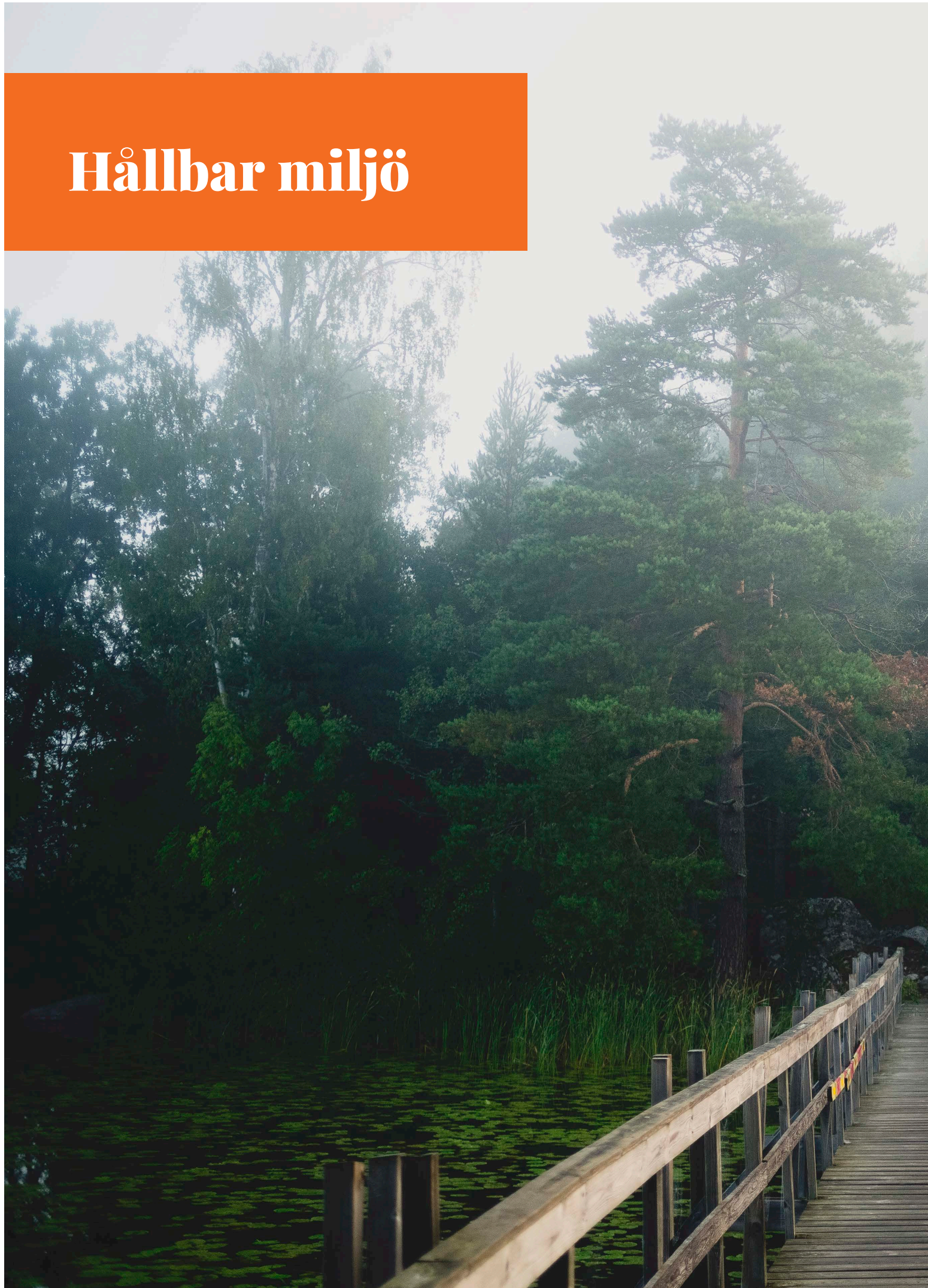
- Fler ska delta aktivt i kultur-, idrotts- och fritidslivet
- Kultur, idrott och fritid för barn och unga ska prioriteras
- Jämställda kultur-, idrotts- och fritidsverksamheter



Att utreda

1. Behov och kostnader för att renovera och snygga upp Nyhemshallen
2. Modernisering och ansiktslyftning av campingen vid Djulö
3. Skydd och utveckling av attraktiva och tätortsnära naturområden för friluftsliv

Hållbar miljö





Hållbar miljö

En av de bästa kommunerna på miljöarbete

Katrineholms kommun ska fortsätta bedriva ett effektivt miljöarbete som ligger i framkant. I Katrineholm visar vi hur samhället kan växa och utvecklas med ett stort ansvar för miljön. Tillväxt, välstånd och demokrati går hand i hand med miljö- och klimatförbättringar och främjar framsteg som möjliggör en hållbar omställning. Det lokala miljöarbetet utgår från de globala målen för hållbar utveckling i FN:s Agenda 2030, som handlar om hur världens länder tillsammans ska uppnå en socialt, miljömässigt och ekonomiskt hållbar värld till år 2030.

I miljöarbetet ska Katrineholms kommun fortsätta att prioritera områdena klimat, vatten, god bebyggd miljö och biologisk mångfald. Kommunens kommunikation och kunskapsspridning kring miljöfrågor ska stärkas för att bidra till ett framgångsrikt miljöarbete.

Minskad klimatpåverkan

Klimatet är vår generations ödesfråga. Parallellt med myndighetsutövning och tillsyn ska kommunen ge information och råd kring miljöhänsyn och energieffektivisering till invånare och företag. Vid nybyggnationer ska en lägre energiförbrukning än Boverkets norm eftersträvas. Takten ska öka i utbytet till mer energieffektiva och miljövänliga gatubelysningsarmaturer.

Katrineholms kommun ska aktivt bidra till att solelproduktionen ökar. Vid bygglov ska information ges om hur det är lämpligast att placera byggnader för att få optimal effekt av solceller. I kommunens fastigheter ska ytterligare solenergi installeras och arbetet med energibesparing fortsätta.

Arbetet med att byta ut fossildrivna kommunala fordon till mer klimatsmarta alternativ ska fortsätta och elbussar ska införas i stadstrafiken. Förtätningen av staden ska fortsätta för minskade behov av transporter. Möjligheterna att gå och cykla ska förstärkas genom nya gång- och cykelbanor. Pendlingsmöjligheterna med tåg ska förbättras. Vi vill också främja godstransporter på tåg, där Katrineholms Logistikcentrum är en tillgång.

Maten som serveras i de kommunala verksamheterna ska vara klimatsmart, lagad från grunden och i möjligaste mån baseras på svenska, närproducerade och ekologiska råvaror. Arbetet med att minska matsvinn ska intensifieras, bland annat genom utveckling av en e-tjänst för specialkost och frånvaro.

Vid upphandling ska miljökrav ställas på såväl varor och produkter som på transporter. Kommunens finanspolicy ska revideras för att förtydliga att kommunen inte ska investera i fossilbranschen.

Rent vatten

Vatten är vårt viktigaste livsmedel och en tillgång som måste skyddas. Skyddet av grundvattentillgångar måste överordnas andra intressen. Tillförseln av näringsämnen och föroreningar till sjöar, vattendrag och grundvatten ska minimeras, bland annat genom ett fortsatt aktivt arbete kring inventering och kretsloppsanpassning av små avlopp.

Dagvattenhanteringen ska förbättras. Dagvatten ska i första hand omhändertas lokalt, till exempel genom att minimera hårdgjorda ytor och ökad växtlighet. Risker för översvämningar och utsläpp av föroreningar kan även minskas genom utveckling av våtmarker, som samtidigt skapar attraktiva områden för rekreation.

Ett projekt ska genomföras för att rena Öljaren genom lågflödesmuddring. Projektet, som är av nationellt intresse, bidrar till utveckling av ny teknik för att åtgärda övergödda sjöar.

Utsläppen av läkemedelrester i sjöar och vattendrag ska minimeras genom samverkan med Region Sörmland. Vid upphandling och användning av kemikalier ska kraven skärpas med hänsyn till både miljö- och arbetsmiljöaspekter.

God bebyggd miljö och biologisk mångfald

Ny bebyggelse ska lokaliseras och utformas på ett miljöanpassat sätt och så att en långsiktigt god hushållning med mark, vatten och andra resurser främjas. Ny bebyggelse ska också alltid leva upp till de normer som finns för ett tryggt, sunt och säkert boende.

Nedskräpningen ska minska. Möjligheterna till återvinning behöver förbättras för att insamlingen och återvinningsgraden ska öka. Regeringen har beslutat om nya förordningar som innebär att hushållen ska få närmare till insamling av förpackningar och returpapper. Producenterna har fortsatt ansvar för insamlingen. Kommunen ansvarar för information till hushållen och ska samverka med och ställa krav på Förpacknings- och tidningsinsamlingen (FTI). Användandet av plastmaterial, såsom engångsartiklar, ska fasas ut i de kommunala verksamheterna och ersättas av miljövänliga alternativ.

Kommunen ska bedriva ett aktivt naturvårdsarbete och verka för stärkt biologisk mångfald och goda spridningssamband för växter och djur. De gröna miljöerna ska ge goda förutsättningar för de ekosystemtjänster som naturen levererar, exempelvis matproduktion, upplevelser och hälsa för invånare och besökare. Grönområden bidrar också till att rena luft och vatten, fördröja dagvatten, skydda mot erosion, dämpa buller och att ge livsrum för olika växter och djur. Biologisk mångfald ska främjas genom ökad omvandling av klippta grönytor till ängsplanteringar och uppsättning av fler bihotell. Kommunen ska vara aktiv när det gäller att informera om kommunens naturvärden.

Resultatmål

- Ökad andel miljöfordon i kommunens verksamheter
- Ökad energieffektivitet i kommunens lokaler
- Ökad solexproduktion
- Minskade utsläpp av näringsämnen och föroreningar till sjöar och vattendrag
- Nedskräpningen ska minska
- Biologisk mångfald ska främjas genom aktiva åtgärder och naturskydd
- Klimatsmartare måltider i kommunens måltidsverksamhet

Att utreda

1. Möjligheterna att öka genomsläppligheten på hårdgjorda ytor, exempelvis genom användande av hålsten
2. Möjligheten till vertikala odlingar i centrum för att minska klimatpåverkan, buller och dagvattenflöden, i samverkan med fastighetsägare

Attraktiv arbetsgivare & effektiv organisation





Attraktiv arbetsgivare & effektiv organisation

Tryggad kompetensförsörjning

Kommunen ska vara en attraktiv arbetsgivare. I många sektorer råder arbetskraftsbrist och konkurrensen om duktiga medarbetare ökar. Rekryterings- och bemanningsfrågorna kommer att vara centrala framöver. I alla delar av verksamheten ska kommunen arbeta aktivt med konkreta insatser för en tryggad kompetensförsörjning. Arbetet ska vara inriktat på att både behålla och locka nya medarbetare. Arbetsglädje, utvecklande jobb, trygghet i anställningen och god hälsa i arbetslivet är viktiga faktorer.

Alla som är anställda i kommunens verksamheter ska ha möjlighet att utvecklas på jobbet, få goda möjligheter till kompetensutveckling i yrket och uppmuntras att ta sig an nya utmaningar i arbetslivet. Kommunen ska stärka det interna arbetet med kompetensutveckling för att säkerställa att resurser används effektivt och att kompetensutveckling sker utifrån ett jämställt och jämlikt perspektiv. Utbildningsmöjligheterna för kommunens anställda ska utvecklas, exempelvis genom betald utbildning inom ramen för arbetstiden. Kommunen ska också kunna garantera anställning för personer som arbetar heltid men som studerar på sin fritid för att läsa in viss kompetens.

En transparent, jämställd och jämlik lönepolitik med individuell lönesättning, god lönespridning och möjlighet till löneförmåner är en viktig konkurrensfaktor. Alla medarbetare ska ha en heltidsanställning som grund och kunna välja tjänstgöringsgrad beroende på var i livet man befinner sig. Kommunen ska fortsätta insatserna för att minimera delade turer.

Samverkan med näringslivet, Region Sörmland och andra myndigheter gällande kompetensförsörjning och rekrytering ska utvecklas, exempelvis för att möjliggöra så kallade tandemrekryteringar.

Hälsofrämjande arbetsplatser

Arbetet med en hälsofrämjande arbetsplats ska stå högt på dagordningen och friskvårdsinsatserna ska vidareutvecklas. Fokus ska vara på det förebyggande arbetet. Kommunen ska stimulera medarbetarna till ökad friskvård. Personalföreningen ska stöttas och stärkas i syfte att bredda utbudet av förebyggande och personalvårdande aktiviteter och uppmuntra fler att delta.

Kommunen ska bedriva ett aktivt arbetsmiljöarbete med fokus på såväl fysisk som psykosocial arbetsmiljö. Inom en rad olika yrken, exempelvis lärare, sjuksköterskor och socialsekreterare, behöver insatser sättas in för att avlasta från administrativa arbetsuppgifter, bland annat genom att ta in nya kategorier av medarbetare.

Ledarskapet ska stärkas genom kompetensutveckling och kompetensbaserad rekrytering. Kommunen ska också stärka medarbetarskapet genom kompetensutveckling, formell samverkan samt dialog och delaktighet. Varje medarbetare behöver ha kunskap om såväl sina rättigheter som skyldigheter som anställd.

Effektiv organisation

Arbetet med att effektivisera den kommunala organisationen ska intensifieras. I alla verksamheter ska ett utvecklingsarbete ske för att se till att personal, lokaler och ekonomiska resurser används på bästa sätt. Medarbetarnas kreativitet och idéer ska tillvaratas. Den kommunala organisationen ska dra nytta av de möjligheter som ny kunskap och ny teknik skapar. Genom digitalisering och vidareutveckling av e-tjänster ska servicen till invånare och företag förbättras och den interna effektiviteten öka.

Kommunens tillgänglighet och bemötande ska fortsätta att utvecklas på bred front, genom bland annat e-tjänster, ny webbplats, Kontaktcenter, servicepunkter på landsbygden och god tillgänglighet per e-post och telefon. Parallellt med utvecklingen av fler e-tjänster och digitalisering ska arbetet för att öka den digitala delaktigheten i alla åldrar fortsätta.

Kommunens värdegrund – respekt, öppenhet, tydlighet och tillit – ska hållas levande i alla verksamheter. Jämställdhets- och HBTQ-arbetet ska både genomsyra kommunens personalpolitik och sätta sin prägel på all kommunal verksamhet.

Samarbetet mellan olika verksamheter inom kommunkoncernen och med andra kommuner ska öka för att uppnå högre effektivitet.

Att samverka med andra kommuner och att köpa och sälja tjänster till andra kommuner är ett sätt att säkra kompetens och kostnadseffektivitet.

Kommunen ska leva upp till kraven på god ekonomisk hushållning. Det innebär både att säkerställa en ekonomi i balans och att bedriva verksamheten på ett ändamålsenligt och kostnadseffektivt sätt. För att detta ska vara möjligt måste kommunen ha god framförhållning och flexibilitet för ändrade förutsättningar. Kommunen måste fatta ekonomiskt kloka beslut och prioritera de kommunala kärnuppgifterna. Det är nödvändigt att kunna möta framtiden genom att ha ett väl fungerande planerings- och prognosystem. Arbetet med att utveckla uppföljning och redovisning av kommunens resultat och kvalitet ska fortsätta.

Resultatmål

- Säkrad kompetensförsörjning
- Ökat medarbetarengagemang
- Förbättrad hälsa för kommunens medarbetare
- Kommunens tillgänglighet för invånarna ska öka
- Ökad digital delaktighet
- Ökad effektivitet genom nya samverkansformer internt och externt
- Resultatet ska uppgå till minst en procent av skatteintäkterna
- Nettodriftskostnaderna ska inte öka snabbare än skatteintäkterna
- Avskrivningar ska under mandatperioden inte överstiga tre procent av driftbudgeten

Att utreda

1. Möjligheter att stimulera medarbetare till friskvård genom digitala verktyg och möjlighet att tjäna in en hälsopremie, utöver det friskvårdsbidrag som redan införts
2. Behov och möjligheter till stärkt samverkan med externa parter, exempelvis gällande kompetensutveckling/utbildning av medarbetare



Katrineholms kommun, 641 80 Katrineholm
Telefon 0150-570 00 (vardagar klockan 8-17)
katrineholm.se